

V O L V O

Styrelsens förslag till beslut om inrättande av ett prestationsaktieprogram i enlighet med A.2 samt leveransåtgärder i anledning därav i enlighet med B.1 eller B.2 (punkt 16)

Styrelsen för Volvo Car AB (publ) ("**Volvo Cars**") föreslår att årsstämman 2026 beslutar om inrättande av ett prestationsaktieprogram ("**PSP**") vilket är ett aktiebaserat program riktat till VD, andra medlemmar i koncernledningen, den utökade ledningsgruppen, vissa andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

För att säkra Volvo Cars åtaganden att leverera aktier till deltagarna i PSP, föreslår styrelsen vidare att årsstämman beslutar om leveransåtgärder. Styrelsens förslag avseende PSP framgår under A. nedan och avseende leveransåtgärder under B. nedan.

Volvo Cars tillsammans med sitt helägda dotterbolag Volvo Car Corporation och dess dotterbolag är nedan kallat Volvo Cars-koncernen.

A Förslag till inrättande av PSP

1. Bakgrund och motiv

Det övergripande syftet med PSP är att stärka intressegemenskapen mellan programmets deltagare, vilka är viktiga intressenter till Volvo Cars och aktieägarna, och därmed uppmuntra till ett långsiktigt engagemang för Volvo Cars framgång och strategiska mål. Syftet med PSP är vidare att skapa ett långsiktigt fokus hos deltagarna på att uppnå Volvo Cars långsiktiga ambitioner, samt att underlätta rekrytering av och bibehålla anställda med nyckelkompetenser.

Styrelsen har infört en policy med vissa nivåer av rekommenderat aktieäggande för medlemmar av koncernledningen eftersom styrelsen är av uppfattningen att ett långsiktigt aktieäggande är en viktig del i att skapa intressegemenskap mellan koncernledningen och Volvo Cars aktieägare. PSP erbjuder en möjlighet för sådana medlemmar att utöka sitt ägande och uppnå det rekommenderade aktieägandet.

Styrelsens förslag avseende PSP 2026 motsvarar i huvudsak strukturen i de prestationsaktieprogram som tidigare antagits av årsstämman.

2. Villkor för PSP

- i. Det föreslås att PSP ska omfatta cirka 220 anställda, varav cirka 144 seniora ledare, 50 nyckelpersoner, 17 medlemmar i den utökade ledningsgruppen och 9 medlemmar i koncernledningen, inklusive Volvo Cars-koncernens verkställande direktör (tillsammans "**PSP-deltagare**").

- ii. PSP ska omfatta högst 20 483 689 aktier av serie B i Volvo Cars som kan tilldelas PSP-deltagare ("**Prestationsaktier**").
- iii. Förutsatt uppfyllelse av villkoren som presenteras nedan kommer PSP-deltagarna vara berättigade till vederlagsfri tilldelning av Prestationsaktier från Volvo Cars eller från en utsedd tredje part, efter utgången av en treårig intjänandeperiod (med förbehåll för vissa undantag), som inleds det datum då Volvo Cars tilldelar PSP-tilldelningsvärden (såsom definierat nedan) till PSP-deltagarna ("**Intjänandeperioden**").
- iv. Det antal Prestationsaktier som kan tilldelas PSP-deltagarna efter utgången av Intjänandeperioden kommer att fastställas i enlighet med följande. Varje PSP-deltagare kommer vederlagsfritt att erhålla en villkorad rätt till Prestationsaktier i samband med att PSP inrättas (ett "**PSP-tilldelningsvärde**"). Det maximala PSP-tilldelningsvärdet kommer att uppgå till det antal Prestationsaktier vars värde motsvarar följande procentandel av respektive PSP-deltagares årliga bruttogrundlön under 2026: (i) 75% för VD, (ii) 40% för medlemmar i koncernledningen, (iii) 30% för medlemmar i den utökade ledningsgruppen och andra seniora ledare, och (iv) 15% för andra nyckelpersoner (vardera ett "**Värde av PSP-tilldelningsvärdet**"). Aktiekursen som används för att beräkna Värdet av PSP-tilldelningsvärdet och antalet underliggande Prestationsaktier som varje PSP-tilldelningsvärde berättigar till ska vara den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Volvo Cars aktie av serie B på Nasdaq Stockholm under en period om 30 handelsdagar i samband med Intjänandeperiodens början. Vid beräkningen av antalet Prestationsaktier ska avrundning ske till närmaste hela antal Prestationsaktier.
- v. Antalet Prestationsaktier som tilldelas PSP-deltagarna efter utgången av Intjänandeperioden kan uppgå till mellan 0 och 200 procent av PSP-tilldelningsvärdet, beroende på uppfyllandet av prestationsmålen i 2.vi. nedan. Dock ska det totala värdet på Prestationsaktierna vid Intjänandeperiodens slut inte överstiga 400 procent av Värdet av PSP-tilldelningsvärdet, och antalet tilldelade Prestationsaktier kan minskas i enlighet därmed. Vidare kommer antalet Prestationsaktier som varje PSP-tilldelningsvärde berättigar till, beräknat baserat på den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Volvo Cars aktie av serie B på Nasdaq Stockholm under en period om 30 handelsdagar i samband med Intjänandeperiodens början (såsom anges i 2.iv. ovan), minskas proportionerligt om kursen för Volvo Cars aktie av serie B skulle gå ned så att antalet Prestationsaktier som är föremål för tilldelning överstiger det högsta antalet Prestationsaktier enligt 2.ii. ovan.
- vi. Tilldelningen av Prestationsaktier beror på uppfyllelse av prestationsmål kopplade till (a) Volvo Cars genomsnittliga rörelseresultat (EBIT) exkl. resultat från JVs och intresseföretag, under räkenskapsåren 2026–2028 ("**Prestationsperioden**"), som viktas 40%, (b) Volvo Cars ackumulerade fria kassaflöde under Prestationsperioden, som viktas 30%, (c) procentuell minskning av CO₂-utsläpp per tillverkad Volvobil, där de genomsnittliga CO₂-utsläppen per tillverkad bil 2018 jämförs med de genomsnittliga CO₂-utsläppen per tillverkad bil 2028, som viktas 20%, och (d) könsfördelning, som beräknas som andelen kvinnor bland sk. Senior Leaders per den 31 december 2028, som viktas 10% ((a) till (d) tillsammans, "**Prestationsmålen**").

Prestationsmålen inkluderar såväl en miniminivå som måste uppnås för att några Prestationsaktier över huvud taget ska tilldelas, som en maximinivå utöver vilken inga ytterligare Prestationsaktier kan tilldelas. Om miniminivån överskrids men maximinivån inte uppnås kommer ett proportionerligt antal Prestationsaktier att tilldelas.

Minimi- och maximinivåerna för (a) och (b) ovan kommer att bestämmas av styrelsen före inrättandet av PSP. Miniminivån för (c) är 32% och maximinivån för (c) är 42%. Miniminivån för (d) är 30% och maximinivån för (d) är 34%.

Information om minimi- och maximinivåerna för (a) och (b) ovan, liksom utfallet för respektive Prestationsmål ovan, kommer att presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2028.

- vii. Tilldelning av Prestationsaktier är, med förbehåll för nedan, villkorat av att PSP-deltagaren behåller sin anställning inom Volvo Cars-koncernen under hela Intjänandeperioden. För PSP-deltagare som lämnar Volvo Cars-koncernen på så kallade "good leaver"-grunder under Intjänandeperioden är tilldelningen av Prestationsaktier villkorad av uppfyllande av Prestationsmålen och antalet Prestationsaktier som kan tilldelas (efter utgången av Intjänandeperioden, om inte särskilda skäl föreligger) kommer att reduceras proportionerligt utifrån PSP-deltagarens anställningstid under Intjänandeperioden.
- viii. Antalet Prestationsaktier ska vara föremål för omräkning till följd av mellanliggande fondemission, split, företrädesemission och/eller andra liknande bolagshändelser.
- ix. Om omfattande förändringar i Volvo Cars-koncernen eller på marknaden inträffar vilket, enligt styrelsens uppfattning, skulle leda till en situation där villkoren för tilldelning av Prestationsaktier blir oskäligen har styrelsen rätt att reducera antalet Prestationsaktier som kan tilldelas eller, helt eller delvis, avsluta PSP i förtid. Styrelsen kan besluta att återkräva hela eller en del av de tilldelade Prestationsaktierna om tilldelning av Prestationsaktier har skett baserat på felaktiga uppgifter, eller om PSP-deltagare har vidtagit åtgärder som skulle kunna resultera i en väsentlig skada på Volvo Cars-koncernens renommé.
- x. Styrelsen ska ha rätt att göra sådana lokala anpassningar av PSP som bedöms nödvändiga eller lämpliga för att inrätta programmet till rimliga administrativa kostnader och med rimliga insatser i berörda jurisdiktioner, innefattande att bland annat erbjuda tilldelning i kontanter.
- xi. Styrelsens ska vara ansvarig för den närmare utformningen och hanteringen av PSP inom ramen för de ovan angivna huvudsakliga villkoren.

3. Leveransåtgärder

Styrelsen har övervägt olika metoder för leverans av aktier till PSP-deltagarna. För detta ändamål föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om (i) ett bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna aktier av serie B på Nasdaq Stockholm och (ii) vederlagsfri överlåtelse av egna aktier av serie B till PSP-deltagarna. För den händelse erforderlig majoritet för dessa beslut inte kan uppnås föreslår styrelsen att Volvo Cars ska kunna ingå ett aktieswapavtal med tredje part.

De närmare villkoren för styrelsens förslag framgår av punkten B nedan.

4. Utspädning

Ingen av leveransåtgärderna som hänvisas till i punkten A.3 ovan leder till ett ökat antal aktier i Volvo Cars och därmed kommer ingen utspädningseffekt i fråga om utgivna aktier uppstå för befintliga aktieägare.

5. Uppskattade kostnader och påverkan på nyckeltal

Kostnaden för PSP, vilken redovisas över resultaträkningen, beräknas enligt redovisningsstandarden IFRS 2 och periodiseras linjärt över Intjänandeperioden. Den totala effekten av PSP på resultaträkningen, inklusive sociala avgifter, beräknas ligga mellan 0-1 073 miljoner kronor, beroende på uppfyllande av Prestationsmålen och aktiekursen vid tilldelning av Prestationsaktier, fördelat över åren 2026-2028. Det totala värdet för PSP-deltagarna vid tilldelningen av Prestationsaktierna inklusive sociala avgifter är begränsat till 1 073 miljoner kronor. Begränsningen aktualiseras vid en ökning av det totala Värdet av PSP-tilldelningsvärdet med 400% eller mer under löptiden för PSP.

De beräknade sammanlagda årliga kostnaderna om mellan 0-358 miljoner kronor motsvarar cirka 0,0-0,9% av Volvo Cars-koncernens totala personalkostnader för räkenskapsåret 2025. Således förväntas kostnaderna för PSP ha en marginell effekt på Volvo Cars-koncernens nyckeltal.

6. Förslagets beredning

PSP har initierats av styrelsen och förberetts med beaktande av marknadspraxis för multinationella företag med huvudkontor i Sverige och i övriga Europa tillsammans med "best practice"-krav avseende bolagsstyrning. PSP har behandlats i styrelsens personalkommitté och har diskuterats vid styrelsemöten under 2025 och 2026.

B Leveransåtgärder

1. Bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av aktier av serie B och beslut om överlåtelse av egna aktier av serie B till PSP-deltagarna

Styrelsen föreslår att årsstämman, som första alternativ, (a) bemyndigar styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier av serie B på Nasdaq Stockholm och (b) beslutar att egna aktier av serie B får överlåtas till PSP-deltagarna.

(a) Förvärv av egna aktier av serie B får ske på följande villkor:

- i. Förvärv av aktier av serie B i Volvo Cars får endast genomföras på Nasdaq Stockholm samt med tillämpning av Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden.
- ii. Högst 20 483 689 aktier av serie B i Volvo Cars får förvärvas för att säkra leverans av aktier till PSP-deltagarna.
- iii. Förvärv av aktier av serie B i Volvo Cars på Nasdaq Stockholm ska ske med iakttagande av de prisbegränsningar som följer av Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden, där det anges att aktier inte får förvärvas till ett högre pris än det högsta av (a) priset för den senaste oberoende handeln och (b) det högsta aktuella oberoende köpbudet på den handelsplats där köpet genomförs. Förvärv får inte ske till ett lägre pris än det lägsta pris till vilket ett oberoende förvärv kan ske.
- iv. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen intill årsstämman 2027.

(b) Överlåtelser av Volvo Cars egna aktier av serie B till PSP-deltagarna får ske på följande villkor:

- i. Högst 20 483 689 aktier av serie B i Volvo Cars får överlåtas vederlagsfritt till PSP-deltagarna.

- ii. Rätt att vederlagsfritt förvärva aktier av serie B i Volvo Cars ska – med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt – tillkomma sådana personer inom Volvo Cars-koncernen som är PSP-deltagare.
- iii. Överlåtelser av aktier av serie B i Volvo Cars ska ske vederlagsfritt vid den tidpunkt och på de övriga villkor som PSP-deltagarna, i förekommande fall, har rätt att tilldelas aktier.
- iv. Antalet aktier av serie B i Volvo Cars som kan komma att överlåtas inom ramen för PSP ska omräknas till följd av mellanliggande fondemission, split, företrädesemission och/eller andra liknande bolagshändelser.

2. Aktieswapavtal med en tredje part

Styrelsen föreslår att årsstämman, för den händelse erforderlig majoritet för punkten B.1 ovan inte kan uppnås, fattar beslut om att säkra den finansiella exponering som PSP förväntas medföra genom att Volvo Cars på marknadsmässiga villkor ska kunna ingå ett aktieswapavtal med tredje part, varvid den tredje parten mot en avgift och i eget namn ska kunna förvärva och överlåta aktier av serie B i Volvo Cars till PSP-deltagarna i enlighet med villkoren för PSP.

C Majoritetskrav, etc.

Årsstämmans beslut om inrättandet av PSP i enlighet med punkt A.2 ovan är villkorat av att årsstämman antingen beslutar i enlighet med styrelsens förslag enligt punkt B.1 alternativt B.2 ovan.

Årsstämmans beslut enligt punkt A.2 ovan kräver enkel majoritet av avgivna röster. Ett giltigt beslut enligt punkt B.1 ovan kräver att beslutet biträds av aktieägare representerande minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman representerade aktierna. Ett giltigt beslut enligt punkt B.2 ovan kräver enkel majoritet av avgivna röster.

D Övrigt

Återköpet och överlåtelser av aktier i Volvo Cars är integrerade delar i det föreslagna PSP. Därför, och mot bakgrund av vad som ovan angivits, anser styrelsen det vara till fördel för Volvo Cars och aktieägarna att PSP-deltagarna inbjuds att bli aktieägare i Volvo Cars.

För en beskrivning av Volvo Cars övriga pågående långsiktiga incitamentsprogram hänvisas till Volvo Cars årsredovisning för 2025, not 8 och 9. Inga andra långsiktiga incitamentsprogram än de som beskrivs ovan eller i not 8 och 9 i årsredovisningen för 2025 har implementerats i Volvo Cars.

Styrelsens motiverade yttrande enligt 19 kap. 22 § aktiebolagslagen finns bifogat som Bilaga A.

Göteborg i februari 2026
Volvo Car AB (publ)
Styrelsen